

## RUBEM BARBOSA EDE

---

Alameda dos Jasmins, 141, ap. 301- Candeal – Salvador/BA  
Telefone: (71) 9108-1385 / E-mail: rubem.ede@gmail.com

### OBJETIVO

---

Posição em gestão industrial com foco em Qualidade, Meio Ambiente ou Produção.

### PRINCIPAIS QUALIFICAÇÕES

---

- Engenheiro químico com 27 anos de experiência em empresa multinacional brasileira do ramo petroquímico nas áreas de qualidade, meio ambiente, produção e projeto.
- Experiência no desenvolvimento e coordenação de melhoria de processos, utilizando metodologias reconhecidas internacionalmente, tais como Seis Sigma e TPM.
- Vivência em processos de incorporação de empresas e planejamento de atividades de integração com novos ativos.
- Experiência em gestão ambiental e higiene ocupacional, envolvendo licenciamento ambiental, programas de gestão de efluentes, resíduos sólidos e de proteção do solo e de águas subterrâneas.
- Experiência em gestão de pessoas, de unidades de produção e de áreas de meio ambiente, tecnologia e projeto.
- Perfil analítico, visão sistêmica, foco em resultados e facilidade no relacionamento interpessoal.
- Sólida formação acadêmica, com MBA em gestão empresarial, especializações em engenharia de processo e pesquisa e desenvolvimento de processos petroquímicos, Six Sigma Black belt, instrutor TPM e auditor de normas ISO / OHSAS.

### HISTÓRICO PROFISSIONAL

---

#### BRASKEM S/A

**2002 a 2014**

Coordenador Logística (out/12-out/14 – Projeto Comperj /RJ)

Engenheiro Especialista da Qualidade (ago/02 a set/12 – Camaçari /BA)

#### COPENE PETROQUÍMICA DO NORDESTE S/A

**1987 a 2002**

Engenheiro Sênior da Qualidade (mai/97-ago/02)

Chefe da Divisão de Engenharia Ambiental e Higiene (set/95-dez/96)

Chefe da Divisão de Produção de Olefinas (jul/93-ago/95)

Chefe da Divisão de Pesquisa e Desenvolvimento (fev/92-jun/93)

Engenheiro III de Pesquisa e Desenvolvimento (mai/87-jan/92)

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

---

#### GESTÃO OPERACIONAL

##### Qualidade e Meio Ambiente

- Participei da criação do programa de qualidade e produtividade da Braskem. Coordenei a implantação de sistemática de identificação e gestão de melhorias. Esse programa trouxe resultados de mais de US\$ 100 milhões anuais em dez anos.
- Elaborei o planejamento e liderei as atividades para início do programa de qualidade e produtividade das unidades norte-americanas, através de um diagnóstico inicial nas unidades norte-americanas.

- Coordenei o processo de *benchmarking* das linhas de produção que contou com a participação de mais de 20 consultores internacionais. Foram identificadas mais de 200 iniciativas que resultaram em ganho de margem no valor de US\$ 170 milhões/ano.
- Utilizei o processo de renovação e unificação das licenças de operação para reestabelecer a comunicação com o órgão ambiental que estava deteriorada em função de conflitos passados. Obtive a revisão dos condicionantes e aderência das áreas da empresa para o cumprimento dos mesmos.
- Obtive redução de custos de serviços na área de meio ambiente em torno de R\$ 250 mil/ano a partir do alinhamento dos indicadores de resultados às metas da empresa e da avaliação do uso das informações decorrentes dos serviços.

#### Produção e Tecnologia

- Promovi ações para reduzir a frequência de indisponibilidade operacional da unidade de produção de olefinas, através da investigação das ocorrências e de estudo de confiabilidade.
- Mudei o foco e a equipe de pesquisa em catalisadores com objetivo de adequar a empresa a uma nova realidade de mercado aberto que veio a facilitar a importação desse importante insumo.

#### **GESTÃO DE PROJETO / MUDANÇAS**

- Coordenei a elaboração do escopo e definição das bases do projeto conceitual das facilidades para movimentação de produtos e insumos, gasosos e líquidos, da unidade petroquímica do Comperj-Braskem.
- Consegui alinhar as práticas de qualidade e produtividade com as equipes industriais de uma empresa incorporada pela COPENE através de um forte processo de comunicação e participação intensa das lideranças.

#### **GESTÃO DE PESSOAS**

- Influenciei as demais lideranças da produção a unificar procedimentos para sistemas operacionais comuns às unidades, a equalizar a gestão do dia a dia e a agrupar as equipes de engenharia num mesmo local. Estas ações levaram à redução das ocorrências, melhoraram a interface com a manutenção, eliminaram o retrabalho na engenharia e reduziram as diferenças de conhecimento dos processos entre os engenheiros.

## **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

**Especialização em Engenharia de Processo – UNICAMP (2008)**

**MBA em Gestão Empresarial / Módulo Internacional na Universidade de Cranfield (Inglaterra) – FGV/SP (2005)**

**Especialização Pesquisa e Desenvolvimento de Processos Petroquímicos – PETROQUISA / COPPE (1987)**

**Graduação em Engenharia Química –UFRGS (1985)**

Inglês avançado

## **FORMAÇÃO COMPLEMENTAR**

---

**Black-Belt Seis Sigma – QSP / Smarter Solutions – Salvador (2000)**

**Instrutor nº 780 da Metodologia TPM – JIPM – São Paulo (1999).**

## **DADOS PESSOAIS**

---

Casado, dois filhos, 51 anos.

Salvador, 10 de janeiro de 2015